



i18n Project Manager

Liste des risques

Version <1.2>



<i>i18n Project Manager</i>	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

Historique des révisions

Date	Version	Description	Auteur
10/05/2016	1.0	Ebauche des risques contenues par l'application.	Laabiyad Rym
16/05/2016	1.1	Rectification de la liste des risques.	Laabiyad Rym

i18n Project Manager	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

Liste des risques

Risque	Nature du risque	Description	Gravité [1-4]	Fréquence
1	Humain	Conflits entre membres de l'équipe	4	Probable
2	Technique	Nécessité d'utilisation d'une technologie non maîtrisée par l'équipe de développement	4	Improbable
3	Humain	Démotivation d'un ou plusieurs membres de l'équipe	3	Occasionel
4	Organisationnel	Mauvaise affectation des responsabilités et des tâches	3	Probable
5	Humain	Manque d'implication des parties prenantes au projet	3	Improbable
6	Humain	Maladie/décès d'une ressource projet importante.	3	Rare
7	Technique	Insécurité du système d'informations	3	Probable
8	Organisationnel	Dérapage par rapport au cahier de charges	3	
9	Humain	Incompétence des ressources par rapport aux tâches qui leur ont été affectées	3	Probable
10	Organisationnel	Prévisions optimistes et sous estimation des budgets	3	Occasionel
11	Humain	Abandon des partenaires au projet.	2	
12	Technique	Développement de mauvaises interfaces utilisateurs	2	Probable

i18n Project Manager	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

13	Marketing	Existence dans le marché d'une application performante et de grand succès qui répond au même besoin	2	Rare
----	-----------	---	---	------

Stratégie de réduction du risque

Risque 1 : Conflits entre membres de l'équipe

Actions préventives:

Former une équipe ayant une expérience positive de collaboration

Actions correctives:

Le chef de projet doit régler les différends et amener les personnes en conflit à coopérer dans un sens qui servirait l'avancement du projet.

Risque 2: Nécessité d'utilisation d'une technologie non maîtrisée par l'équipe de développement

Actions préventives:

Faire une formation pour l'équipe de développement dans la technologie en question.

Recruter de nouveaux membres dans l'équipe qui maîtrisent la technologie en question.

Actions correctives:

Faire appel à un expert pour mettre son savoir au profit de l'équipe.

Risque 3: Démotivation d'un ou plusieurs membres de l'équipe

Actions préventives:

Le chef de projet doit éviter de mettre de la pression sur l'équipe, les encourager et les soutenir en cas de difficulté.

i18n Project Manager	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

Actions correctives:

Accorder de courts congés aux membres démotivés

Risque 4 : Mauvaise affectation des responsabilités et des tâches

Actions préventives:

Attribuer les tâches en se basant sur l'expérience professionnelle de chacun et les responsabilités familiales à chacun.

Actions correctives:

Réunion entre membre d'équipes pour envisager une solution.

Risque 5: Manque d'implication des parties prenantes au projet

Actions préventives:

Maintenir l'équipe dans une ambiance de challenge et de bonne humeur sans pression excessive.

Actions correctives:

Réunion avec le(s) concerné(s) pour les rappeler à l'ordre.

Risque 6: Maladie/décès d'une ressource projet importante

Actions correctives:

Avoir dans l'équipe des relais potentiels capables de prendre en charge des responsabilités nouvelles en cas de besoin.

Risque 7: Abandon des partenaires au projet

Actions préventives:

L'engagement des partenaires doit se faire dans un cadre légal empêchant ces derniers tout désistement en cours de route.

Actions correctives:

i18n Project Manager	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

Avoir une liste de partenaires éventuels en cas de besoin.

Risque 8: Insécurité du système d'informations

Actions préventives:

Confier la gestion du système d'informations à une équipe spécialisée dans les bases de données

Actions correctives:

Régler les failles de sécurité et en anticiper d'autres pour les contrer à l'avance.

Risque 9: Dérapage par rapport au cahier de charges

Actions préventives:

Faire des réunions hebdomadaires de mise au point.

Actions correctives:

Minimiser l'influence du dérapage sur le produit final en essayant d'optimiser d'autres itérations.

Risque 10: Incompétence des ressources par rapport aux tâches qui leur ont été affectées

Actions préventives:

Laisser aux membres de l'équipe la liberté de choisir les tâches.

Actions correctives: Promouvoir l'entraide entre les membres d'équipe pour qu'ils se donnent un coup de main les uns aux autres.

Risque 11: Prévisions optimistes et sous estimation des budgets

Actions préventives:

La phase d'estimation des charges et de faisabilité doit être mûrement réfléchie. Une analyse de besoins, une étude de faisabilité et une estimation de ressources minutieuse avant de démarrer le projet. Appel à une expertise externe si besoin.

Actions correctives:

Rediscuter le cahier de charges avec le client.

<i>i18n Project Manager</i>	Version: 1.1
Liste des risques	Date: 18/05/2016

Risque 12: Développement de mauvaises interfaces utilisateurs

Actions préventives:

Sous-traiter le design des IHMs à une entreprise spécialisée. Tests continus avec les utilisateurs.

.